

10. Выбирая навык, сначала смотрите, «нужно ли работать руками и принимать решения на месте»: такую работу труднее всего заменить автоматизацией

Выгодность исходной версии: очень высокая

Доказательность В · исходная версия

для денег

бесплатно

мимоходом

без силы воли

Частично Китай

Аналог в России не найден

Спорно

Искали в официальных российских источниках (проверено 08.10.2026), прямого аналога не нашли. Это не значит, что его нет. Китайские условия на Россию не переносите.

Оценки выше относятся к исходной версии; отдельная оценка российского варианта не проводилась.

Простыми словами

Китай — исходная версия. По оценкам для США, около 47% рабочих мест имеют высокий риск замены компьютерами. Позже оценки по конкретным задачам дали гораздо меньшую долю. Машинам трудно преодолеть три барьера: ловкость рук, придумывание нового и общение с людьми. Поэтому работу, где нужно быть на месте, где условия нестандартные и приходится принимать решения по ситуации, труднее заменить. Самый высокий риск — у рабочих мест с неизменным порядком действий, где в основном обрабатывают информацию.

Затраты

Китай — исходная версия. Денег не нужно. Перед выбором сначала оцените по этому признаку работу, которой хотите научиться.

Выгода

Китай — исходная версия. Для каждой из 702 профессий в США оценили, «какова вероятность, что эту работу можно поручить компьютеру» (оценка вероятности компьютеризации). Результат: около 47% рабочих мест находятся в зоне высокого риска. В модели уровень риска определяют три барьера, которые

машины пока не могут преодолеть. Авторы называют их «инженерными узкими местами». Первый — восприятие и выполнение действий, включая ловкость пальцев, ловкость рук, работу в тесном пространстве и в неудобных позах. Второй — творческий интеллект (способность придумывать новое). Третий — социальный интеллект (способность общаться с людьми). Поэтому вероятность замены работы в нестандартных условиях, требующей умелых рук и решений по ситуации, устойчиво ниже. Это не случайность, характерная лишь для отдельных профессий. Самый высокий риск — у рабочих мест с неизменным порядком действий, где в основном обрабатывают информацию

Примечания

Китай — исходная версия. Спорно: Это исследование — рукопись научной статьи 2013 года, не опубликованная официально. В ней оценивали, «можно ли передать машинам профессию целиком». Позже в других исследованиях работу стали разбивать на отдельные конкретные задачи и оценивать их. Полученная доля высокого риска оказалась гораздо ниже. Это исследование также не говорит, в каком году произойдёт замена. Используя его, не заикливайтесь на числе 47%, а смотрите на три указанных в нём барьера для машин. Именно поэтому монтаж на месте, техническое обслуживание и ремонт, уход за людьми и подобная работа устойчивее к замене, чем чисто бумажная работа. Поэтому, если хотите «освоить навык», в первую очередь стоит выбирать тот, который требует работы на месте и в нестандартных условиях

Источники

Китай — исходная версия — источники

1. Frey CB, Osborne MA (2017). The future of employment: how susceptible are jobs to computerisation? *Technological Forecasting and Social Change*, 114, 254–280.
doi.org/10.1016/j.techfore.2016.08.019